



PIANO ECONOMICO E FINANZIARIO

Annualità 2023-2024-2025

AREZZO MULTISERVIZI SRL

Società in house del Comune di Arezzo e Fraternita dei Laici

Obiettivi gestionali assegnati alle società partecipate non quotate (d.lgs. n. 267/2000, art. 147-quater) attraverso il D.U.P. Sezione Operativa 2023/2025, approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 166 del 22/12/2022

Arezzo Multiservizi S.r.l.

Via B. Buozzi, 1 52100 Arezzo
Uffici: Tel. e Fax +39 0575 21.178
Direzione: Tel. +39 0575 29.64.67
Cod. Fiscale e Part. IVA: 01938950514
REA: 150398 - Cap. Sociale: € 1.500.000 i.v.

info@arezzomultiservizi.it
www.arezzomultiservizi.it



Il presente documento viene redatto in ottemperanza agli obiettivi gestionali assegnati alla società Arezzo Multiservizi srl dall'Amministrazione Comunale di Arezzo attraverso il D.U.P. Sezione Operativa 2023/2025, approvato con deliberazione di Consiglio comunale n. 166 del 22/12/2022.

Il Piano Economico e Finanziario (PEF) elaborato per le annualità 2023-2024-2025 è composto dalle seguenti tavole:

1. Conto Economico e Stato Patrimoniale consuntivo relativo alle annualità 2020-2021-2022;
2. Piano degli investimenti: dettaglio degli investimenti previsti per le annualità del piano e relative quote di ammortamento;
3. Cespiti e calcolo quote di ammortamento degli investimenti pregressi e previsti;
4. Calcolo Iva;
5. Conto Economico Consuntivo e Previsionale 2023-2024-2025;
6. Stato Patrimoniale Consuntivo e Previsionale 2023-2024-2025;
7. Rendiconto Finanziario Consuntivo e Previsionale 2023-2024-2025;
8. Indici di bilancio e sezione grafica;
9. Tabella di confronto con Obiettivi assegnati con D.U.P. Sezione Operativa 2023/2025.

Trattandosi di un documento di programmazione economico, patrimoniale e finanziaria strettamente correlato, oltre che alla gestione corrente del servizio cimiteriale, anche alla politica di investimenti che la società dovrà perseguire, si segnala come alcuni strumenti fondamentali per la politica degli investimenti, quali il Regolamento di Polizia Mortuaria e il Piano Regolatore Cimiteriale, siano ancora in fase di valutazione da parte dell'Amministrazione Comunale, per la loro indubbia complessità.

Appare infatti evidente come la scelta di procedere ad ampliamenti cimiteriali per quei siti che attualmente presentano sofferenza di posti tomba o loculi piuttosto che collocare la richiesta di sepoltura laddove vi sia ampia disponibilità di posti per sepolture, influenzi pesantemente i valori del bilancio della società, così come altre tipologie di interventi di manutenzione straordinaria sull'impianto crematorio o sui manufatti cimiteriali bisognosi di manutenzione.

Il lavoro previsionale che è stato fatto tiene pertanto conto degli interventi che sono attualmente in fase di realizzazione, quali, ad esempio, la realizzazione del secondo lotto di loculi nel cimitero di San Leo o la manutenzione straordinaria dei rivestimenti del primo ripiano di sinistra del cimitero monumentale, che si realizzeranno nel corso del 2023, nonché della realizzazione di un nuovo blocco di loculi nel cimitero di Staggiano e San Zeno che sono programmati per le annualità 2024 e 2025, trattandosi di cimiteri in forte fabbisogno di nuovi posti tomba, in attesa che i documenti programmatici presentati all'attenzione dell'amministrazione comunale possano fornire all'azienda un utile strumento di programmazione.

La prima annualità del piano è in linea con il budget 2023 già trasmessi all'Amministrazione Comunale. Gli esercizi successivi sono stati elaborati seguendo i criteri di prudenza, competenza economica e continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo e saranno oggetto di aggiornamento nei successivi Piani Economici e Finanziari che verranno elaborati dalla società.

Si elencano brevemente i criteri utilizzati nella redazione del presente PEF per le voci che presentano variazioni rilevanti.



Immobilizzazioni materiali

Il Piano riporta la tavola *“Piano degli investimenti: dettaglio degli investimenti previsti per le annualità del piano e relative quote di ammortamento”*, nella quale vengono elencati gli interventi di manutenzione straordinaria o di acquisto cespiti previsti nelle varie annualità. Per le motivazioni esposte nel paragrafo precedente, sono analiticamente dettagliati gli interventi previsti/realizzati nel corso del 2023, mentre per il 2024 e 2025 sono stati indicati sommariamente gli interventi che ad oggi sono in programma di realizzazione. La società si riserva di aggiornare la programmazione in base alle necessità che si verificheranno nonché alle scelte che verranno fatte dall'Amministrazione Comunale.

La seconda tavola *“Cespiti e calcolo quote di ammortamento degli investimenti pregressi e previsti”* evidenzia il calcolo delle quote di ammortamento sia degli investimenti pregressi che di quelli programmati, con relativo calcolo dei fondi ammortamento e valore residuo dei cespiti.

Ricavi dalle vendite e prestazioni

Dal 2022 vengono applicate le nuove tariffe cimiteriali approvate dalla Giunta Comunale con delibera nr. 459 del 07.12.2021, che prevedono un aumento del 10% di alcune tariffe per concessioni cimiteriali nei soli cimiteri extraurbani e un aumento delle tariffe di cremazione, pur nel rispetto delle tariffe massime indicate nella Circolare SEFIT Utilitalia n. 1940 del 21/10/2021, calcolate nel rispetto delle indicazioni del Ministero dell'Interno.

La previsione dei ricavi complessivi è aleatoria, essendo direttamente collegata sia alla mortalità sia alla scelta da parte delle famiglie tra le diverse forme di sepoltura.

I ricavi relativi all'annualità 2023 sono stati elaborati monitorando il fatturato fino al mese di maggio 2023 ed effettuandone la relativa proiezione su base annuale. Per le annualità 2024 e 2025, non potendo la società intervenire sull'andamento del fatturato ed adottando pertanto il criterio di prudenza, non sono state apportate variazioni all'ammontare complessivo dei ricavi.

Lavori in corso su ordinazione

I valori dei lavori in corso su ordinazione sono costituiti dal valore dei loculi disponibili per sepolture nei nuovi blocchi realizzati come ampliamenti dei vari siti cimiteriali. Sono valorizzati in base al criterio della percentuale di completamento. La diminuzione di tale valore è dovuta alla concessione di posti tomba nel corso dell'anno, che fa diminuire il valore residuo dell'ampliamento.

Il valore relativo all'annualità 2023 tiene conto anche della realizzazione del secondo lotto dell'ampliamento all'interno del cimitero di San Leo, che prevede la realizzazione di 200 loculi e ossari. Il valore relativo all'annualità 2024 tiene conto anche della realizzazione dell'ampliamento all'interno del cimitero di Staggiano, mentre il valore relativo all'annualità 2025 tiene conto anche della realizzazione dell'ampliamento all'interno del cimitero di San Zeno.

Costi per materie prime e servizi

Sono stati ipotizzati seguendo l'andamento del 2023 rispetto agli anni precedenti, fatta eccezione per la realizzazione degli ampliamenti cimiteriali, tenendo conto anche degli aumenti di costo di mercato delle materie prime e forniture di energia elettrica e gas metano.

AREZZO MULTISERVIZI SRL

Conto economico consuntivo

Anni	2020 Cons.		2021 Cons.		2022 Cons.	
	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%
Ricavi dalle vendite e prestazioni	2.188.901	98,7%	2.447.809	91,8%	2.618.775	103,6%
Altri ricavi e proventi	57.342	2,6%	94.440	3,5%	77.077	3,0%
Variatz. lavori in corso su ordinazione	(29.414)	(1,3%)	122.890	4,6%	(168.252)	(6,7%)
VALORE DELLA PRODUZIONE VENDUTA	2.216.829	100,0%	2.665.139	100,0%	2.527.600	100,0%
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni		0,0%		0,0%		0,0%
Variazione rim. prodotti finiti e in lav.		0,0%		0,0%		0,0%
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.216.829	100,0%	2.665.139	100,0%	2.527.600	100,0%
Acquisti materie prime e sussidiarie	(75.782)	(3,4%)	(264.903)	(9,9%)	(119.697)	(4,7%)
Var. rimanenze materie prime e sussidiarie	8.384	0,4%	(4.601)	(0,2%)	(11.253)	(0,4%)
CONSUMI	(67.398)	(3,0%)	(269.504)	(10,1%)	(130.950)	(5,2%)
Lavorazioni esterne		0,0%		0,0%		0,0%
Costi industriali e altri servizi industriali		0,0%		0,0%		0,0%
Costi per godimento beni di terzi	(128.254)	(5,8%)	(136.253)	(5,1%)	(137.379)	(5,4%)
Prestazioni di servizi, costi amm. e gen.	(585.935)	(26,4%)	(566.404)	(21,3%)	(644.262)	(25,5%)
Costi di ricerca e sviluppo		0,0%		0,0%		0,0%
Proventi e oneri diversi di gestione	(8.043)	(0,4%)	(85.764)	(3,2%)	(38.753)	(1,5%)
SERVIZI E ALTRI COSTI CARATTERISTICI	(722.232)	(32,6%)	(788.421)	(29,6%)	(820.394)	(32,5%)
VALORE AGGIUNTO	1.427.199	64,4%	1.607.214	60,3%	1.576.256	62,4%
Remunerazione personale ed oneri sociali	(1.067.283)	(48,1%)	(1.088.985)	(40,9%)	(1.081.471)	(42,8%)
TFR e trattamenti simili	(55.156)	(2,5%)	(75.699)	(2,8%)	(105.496)	(4,2%)
Altri costi personale		0,0%	(106)	(0,0%)	(184)	(0,0%)
COSTO DEL LAVORO	(1.122.439)	(50,6%)	(1.164.790)	(43,7%)	(1.187.151)	(47,0%)
MARGINE OPERATIVO LORDO	304.760	13,7%	442.424	16,6%	389.105	15,4%
Ammortamenti imm. materiali	(260.024)	(11,7%)	(269.743)	(10,1%)	(298.728)	(11,8%)
Ammortamenti imm. immateriali	(4.984)	(0,2%)	(4.984)	(0,2%)	(4.833)	(0,2%)
Svalutazione crediti	(20.986)	(0,9%)	(38.456)	(1,4%)		0,0%
Canoni di leasing		0,0%		0,0%		0,0%
Accantonamento fondo rischi e oneri	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)
TOTALE AMMORTAMENTI, ACCANTONAMENTI, LEASING	(287.994)	(13,0%)	(315.183)	(11,8%)	(305.561)	(12,1%)
REDDITO OPERATIVO GESTIONE CARATTERISTICA	16.766	0,8%	127.241	4,8%	83.544	3,3%
Interessi attivi disponibilità liquide e altri proventi finanziari	5.954	0,3%	1.807	0,1%	40.632	1,6%
Altri proventi patrimoniali		0,0%		0,0%		0,0%
REDDITO DA INVESTIMENTI PATRIMONIALI	5.954	0,3%	1.807	0,1%	40.632	1,6%
REDDITO DEL CAPITALE INVESTITO	22.720	1,0%	129.048	4,8%	124.176	4,9%
Interessi passivi su finanziamenti a breve		0,0%		0,0%		0,0%
Interessi passivi su fin. medio-lungo	(784)	(0,0%)	(123)	(0,0%)	(30)	(0,0%)
Altri oneri e spese finanziarie		0,0%		0,0%		0,0%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	(784)	(0,0%)	(123)	(0,0%)	(30)	(0,0%)
REDDITO DI COMPETENZA	21.936	1,0%	128.925	4,8%	124.146	4,9%
COMPONENTI STRAORDINARI		0,0%		0,0%		0,0%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	21.936	1,0%	128.925	4,8%	124.146	4,9%
IRAP	(1.360)	(0,1%)	(7.938)	(0,3%)	(3.090)	(0,1%)
IRES	(3.403)	(0,2%)	(35.662)	(1,3%)	(32.548)	(1,3%)
Altre imposte		0,0%		0,0%		0,0%
IMPOSTE	(4.763)	(0,2%)	(43.600)	(1,6%)	(35.638)	(1,4%)
REDDITO NETTO	17.173	0,8%	85.325	3,2%	88.508	3,5%

AREZZO MULTISERVIZI SRL
Stato Patrimoniale consuntivo

Anni	2020 Cons.		2021 Cons.		2022 Cons.	
	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%
Liquidità	1.846.477	25,0%	1.963.795	26,0%	2.301.299	29,7%
Crediti Commerciali	514.339	7,0%	431.898	5,7%	510.686	6,6%
Altri Crediti	20.061	0,3%	19.344	0,3%	26.985	0,3%
Rimanenze	649.503	8,8%	767.792	10,2%	588.287	7,6%
Ratei e risconti	83.817	1,1%	57.828	0,8%	83.019	1,1%
Credito IVA		0,0%		0,0%		0,0%
ATTIVO A BREVE	3.114.197	42,2%	3.240.657	42,9%	3.510.276	45,3%
Immobilizzazioni materiali	4.178.767	56,6%	4.230.080	56,0%	4.166.195	53,7%
Immobilizzazioni immateriali	86.222	1,2%	81.238	1,1%	76.404	1,0%
Immobilizzazioni finanziarie		0,0%		0,0%	2.000	0,0%
ATTIVO FISSO NETTO	4.264.989	57,8%	4.311.318	57,1%	4.244.599	54,7%
CAPITALE INVESTITO	7.379.186	100,0%	7.551.975	100,0%	7.754.875	100,0%
Banche passive		0,0%		0,0%		0,0%
Debiti verso fornitori	103.704	1,4%	72.520	1,0%	118.335	1,5%
Debiti verso fornitori imm.		0,0%		0,0%		0,0%
Altri debiti a breve	141.193	1,9%	150.975	2,0%	139.634	1,8%
Ratei e risconti		0,0%		0,0%		0,0%
PASSIVO A BREVE	244.897	3,3%	223.495	3,0%	257.969	3,3%
Trattamento fine rapporto	510.290	6,9%	550.119	7,3%	527.931	6,8%
Debiti finanziari a m/l	20.570	0,3%		0,0%		0,0%
Fondi per rischi ed oneri	40.104	0,5%	58.261	0,8%	57.516	0,7%
Finanziamenti dei soci		0,0%		0,0%		0,0%
Risconti passivi su concessioni cimiteriali	4.798.654	65,0%	4.870.105	64,5%	4.972.956	64,1%
PASSIVO A M/L TERMINE	5.369.618	72,8%	5.478.485	72,5%	5.558.403	71,7%
MEZZI DI TERZI	5.614.515	76,1%	5.701.980	75,5%	5.816.372	75,0%
Capitale sociale	1.500.000	20,3%	1.500.000	19,9%	1.500.000	19,3%
Riserve legale	41.423	0,6%	42.281	0,6%	46.547	0,6%
Altre riserve specifiche	206.075	2,8%	222.389	2,9%	303.448	3,9%
Utili/perdite a nuovo		0,0%		0,0%		0,0%
Utile/perdita del periodo	17.173	0,2%	85.325	1,1%	88.508	1,1%
MEZZI PROPRI	1.764.671	23,9%	1.849.995	24,5%	1.938.503	25,0%
FONTI DI FINANZIAMENTO	7.379.186	100,0%	7.551.975	100,0%	7.754.875	100,0%

AREZZO MULTISERVIZI SRL
Investimenti Previsti e ammortamenti relativi

2023	Importo (Iva esclusa)	Aliquota IVA	IVA	Aliquota ammortamento	Ammortamento	Materiale/ Immateriale
Tipologia investimento:	€	%	€	%	€	
<i>Manutenzione straordinaria cimitero monumentale</i>	150.800	22,0%	33.176	2,50%	3.770	Materiale
<i>Rivestimento primo ripiano di sinistra</i>	107.126	22,0%	23.568	2,50%	2.678	Materiale
<i>Attrezzature per servizi cimiteriali</i>	1.006	22,0%	221	100,00%	1.006	Materiale
<i>Area Ecologia</i>	57.800	22,0%	12.716	2,50%	1.445	Materiale
<i>Manutenzione e restauro Cappella Bivignano</i>	53.108	22,0%	11.684	2,50%	1.328	Materiale
Totale	369.840		81.365		10.227	

2024	Importo (Iva esclusa)	Aliquota IVA	IVA	Aliquota ammortamento	Ammortamento	Materiale/ Immateriale
Tipologia investimento:	€	%	€	%	€	
<i>Manutenzioni varie</i>	100.000	22,0%	22.000	2,50%	2.500	Materiale
<i>Cancelli</i>	33.000	22,0%	7.260	7,50%	2.475	Materiale
<i>Saldo manutenzione straordinaria cimitero monumentale</i>	69.821	22,0%	15.361	2,50%	1.746	Materiale
Totale	202.821		44.621		6.721	

2025	Importo (Iva esclusa)	Aliquota IVA	IVA	Aliquota ammortamento	Ammortamento	Materiale/ Immateriale
Tipologia investimento:	€	%	€	%	€	
<i>Manutenzioni varie</i>	100.000	22,0%	22.000	2,50%	2.500	Materiale
<i>Cancelli</i>	24.000	22,0%	5.280	7,50%	1.800	Materiale
Totale	124.000		27.280		4.300	

Tabella di riepilogo				
Anni	2023	2024	2025	Totale
	€	€	€	€
Investimenti	369.840	202.821	124.000	696.661
<i>Materiali</i>	369.840	202.821	124.000	696.661
<i>Immateriali</i>	-	-	-	-
IVA	81.365	44.621	27.280	153.265
Ammortamenti Totali	10.227	12.581	18.091	
Ammortamenti materiali	10.227	12.581	18.091	
Ammortamenti immateriali	-	-	-	
F.do amm.to materiali	10.227	22.808	40.899	
F.do amm.to immateriali	-	-	-	
Ammortamenti in CE	10.227	12.581	18.091	
Ammortamenti materiali	10.227	12.581	18.091	
Ammortamenti immateriali	-	-	-	

AREZZO MULTISERVIZI SRL
Cespiti e calcolo ammortamenti

Nuovi Investimenti	2023	2024	2025
Immobilizzazioni Materiali lorde	369.840	572.661	696.661
Ammortamento Annuo	(10.227)	(12.581)	(18.091)
Fondo Ammortamento	(10.227)	(22.808)	(40.899)
Immobilizzazioni Materiali nette	359.613	549.853	655.761
Immobilizzazioni Immateriali lorde	0	0	0
Ammortamento Annuo	0	0	0
Fondo Ammortamento	0	0	0
Immobilizzazioni immateriali nette	0	0	0
Investimenti Pregressi	2023	2024	2025
Immobilizzazioni Materiali lorde	7.441.925	7.441.925	7.441.925
Ammortamento Annuo	(298.721)	(298.721)	(290.545)
Fondo Ammortamento	3.574.452	3.873.173	4.163.718
Immobilizzazioni Materiali nette	3.867.473	3.568.752	3.278.207
Immobilizzazioni Immateriali lorde	485.071	485.071	485.071
Ammortamento Annuo	(4.825)	(4.825)	(4.825)
Fondo Ammortamento	413.491	418.316	423.142
Immobilizzazioni immateriali nette	71.579	66.754	61.929

Immobilizzazioni Materiali	Dettaglio investimenti pregressi				Ammortamento			Fondo Ammortamento				Valori Netti			
	Costo storico €	Anno di acquisto	Fondo al 31.12.2022	Aliquota	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Carmassi	1.000.126		750.095	5,00%	(50.006)	(50.006)	(50.006)	750.095	800.101	850.108	900.114	250.031	200.025	150.019	100.013
Interventi di recupero	3.110.627		890.471	2,65%	(82.432)	(82.432)	(82.432)	890.471	972.903	1.055.334	1.137.766	2.220.156	2.137.725	2.055.293	1.972.861
Sala del Commiato	312.214		81.891	3,50%	(10.927)	(10.927)	(10.927)	81.891	92.819	103.746	114.674	230.322	219.395	208.467	197.540
Impianti (crematorio, fotovoltaico, altri)	2.298.663		1.061.440	3,63%	(83.327)	(83.327)	(83.327)	1.061.440	1.144.766	1.228.093	1.311.419	1.237.223	1.153.897	1.070.570	987.244
Attrezzature industriali e commerciali	259.017		189.489	10,00%	(25.902)	(25.902)	(17.725)	189.489	215.391	241.293	259.017	69.528	43.627	17.725	0
Altri beni	461.278		302.344	10,00%	(46.128)	(46.128)	(46.128)	302.344	348.472	394.600	440.728	158.933	112.806	66.678	20.550
Totale	7.441.925		3.275.730		(298.721)	(298.721)	(290.545)	3.275.730	3.574.452	3.873.173	4.163.718	4.166.195	3.867.473	3.568.752	3.278.207

Immobilizzazioni Immateriali	Dettaglio investimenti pregressi				Ammortamento			Fondo Ammortamento				Valori Netti			
	Costo storico €	Anno di acquisto	Fondo al 31.12.2022	Aliquota	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025	2022	2023	2024	2025
Costi di impianto e ampliamento	6.277		6.277	3,00%	0	0	0	6.277	6.277	6.277	6.277	(0)	(0)	(0)	(0)
Licenze e know how	294.628		293.628		0	0	0	293.628	293.628	293.628	293.628	1.000	1.000	1.000	1.000
Altre immobilizzazioni immateriali	184.166		108.761	2,62%	(4.825)	(4.825)	(4.825)	108.761	113.586	118.411	123.237	75.404	70.579	65.754	60.929
Totale	485.071		408.666		(4.825)	(4.825)	(4.825)	408.666	413.491	418.316	423.142	76.404	71.579	66.754	61.929

AREZZO MULTISERVIZI SRL
Calcolo Iva

Anni	2023	2024	2025
	€	€	€
Vendite	2.465.577	2.465.577	2.465.577
Consumi e servizi	998.759	979.103	911.565
Acquisto Imm.	369.840	202.821	124.000
Credito IVA	301.092	260.023	227.824
Debito IVA	394.492	394.492	394.492

Aliquota media acquisti	22%	22%	22%
Aliquota media vendite	16%	16%	16%

AREZZO MULTISERVIZI SRL
Conto economico consuntivo e previsionale

Anni	2020 Cons.		2021 Cons.		2022 Cons.		2023		2024		2025	
Ricavi dalle vendite e prestazioni	2.188.901	98,7%	2.447.809	91,8%	2.618.775	103,6%	2.465.577	97,4%	2.465.577	98,1%	2.465.577	100,3%
Altri ricavi e proventi	57.342	2,6%	94.440	3,5%	77.077	3,0%	65.084	2,6%	60.125	2,4%	61.536	2,5%
Variaz. lavori in corso su ordinazione	(29.414)	(1,3%)	122.890	4,6%	(168.252)	(6,7%)	(52)	(0,0%)	(11.752)	(0,5%)	(68.252)	(2,8%)
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.216.829	100,0%	2.665.139	100,0%	2.527.600	100,0%	2.530.609	100,0%	2.513.950	100,0%	2.458.861	100,0%
VENDUTA												
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Variazione rim. prodotti finiti e in lav.	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
VALORE DELLA PRODUZIONE	2.216.829	100,0%	2.665.139	100,0%	2.527.600	100,0%	2.530.609	100,0%	2.513.950	100,0%	2.458.861	100,0%
Acquisti materie prime e sussidiarie	(75.782)	(3,4%)	(264.903)	(9,9%)	(119.697)	(4,7%)	(210.041)	(8,3%)	(201.116)	(8,0%)	(147.532)	(6,0%)
Var. rimanenze materie prime e sussidiarie	8.384	0,4%	(4.601)	(0,2%)	(11.253)	(0,4%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
CONSUMI	(67.398)	(3,0%)	(269.504)	(10,1%)	(130.950)	(5,2%)	(210.041)	(8,3%)	(201.116)	(8,0%)	(147.532)	(6,0%)
Lavorazioni esterne	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi industriali e altri servizi industriali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Costi per godimento beni di terzi	(128.254)	(5,8%)	(136.253)	(5,1%)	(137.379)	(5,4%)	(138.319)	(5,5%)	(143.003)	(5,7%)	(145.469)	(5,9%)
Prestazioni di servizi, costi amm. e gen.	(585.935)	(26,4%)	(566.404)	(21,3%)	(644.262)	(25,5%)	(635.081)	(25,1%)	(628.659)	(25,0%)	(612.578)	(24,9%)
Costi di ricerca e sviluppo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Proventi e oneri diversi di gestione	(8.043)	(0,4%)	(85.764)	(3,2%)	(38.753)	(1,5%)	(15.319)	(0,6%)	(6.325)	(0,3%)	(5.986)	(0,2%)
SERVIZI E ALTRI COSTI	(722.232)	(32,6%)	(788.421)	(29,6%)	(820.394)	(32,5%)	(788.719)	(31,2%)	(777.987)	(30,9%)	(764.033)	(31,1%)
CARATTERISTICI												
VALORE AGGIUNTO	1.427.199	64,4%	1.607.214	60,3%	1.576.256	62,4%	1.531.850	60,5%	1.534.847	61,1%	1.547.296	62,9%
Remunerazione personale ed oneri sociali	(1.067.283)	(48,1%)	(1.088.985)	(40,9%)	(1.081.471)	(42,8%)	(1.120.808)	(44,3%)	(1.123.400)	(44,7%)	(1.128.125)	(45,9%)
TFR e trattamenti simili	(55.156)	(2,5%)	(75.699)	(2,8%)	(105.496)	(4,2%)	(72.740)	(2,9%)	(56.170)	(2,2%)	(57.534)	(2,3%)
Altri costi personale	0	0,0%	(106)	(0,0%)	(184)	(0,0%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
COSTO DEL LAVORO	(1.122.439)	(50,6%)	(1.164.790)	(43,7%)	(1.187.151)	(47,0%)	(1.193.548)	(47,2%)	(1.179.570)	(46,9%)	(1.185.659)	(48,2%)
MARGINE OPERATIVO LORDO	304.760	13,7%	442.424	16,6%	389.105	15,4%	338.301	13,4%	355.277	14,1%	361.637	14,7%
Ammortamenti imm materiali	(260.024)	(11,7%)	(269.743)	(10,1%)	(298.728)	(11,8%)	(308.948)	(12,2%)	(311.303)	(12,4%)	(308.636)	(12,6%)
Ammortamenti imm. immateriali	(4.984)	(0,2%)	(4.984)	(0,2%)	(4.833)	(0,2%)	(4.825)	(0,2%)	(4.825)	(0,2%)	(4.825)	(0,2%)
Svalutazione crediti	(20.986)	(0,9%)	(38.456)	(1,4%)	0	0,0%	0	0,0%	(12.328)	(0,5%)	(12.328)	(0,5%)
Canoni di leasing	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Accantonamento fondo rischi e oneri	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)	(2.000)	(0,1%)
TOTALE AMMORTAMENTI, ACCANTONAMENTI, LEASING	(287.994)	(13,0%)	(315.183)	(11,8%)	(305.561)	(12,1%)	(315.773)	(12,5%)	(330.456)	(13,1%)	(327.789)	(13,3%)
REDDITO OPERATIVO GESTIONE	16.766	0,8%	127.241	4,8%	83.544	3,3%	22.528	0,9%	24.821	1,0%	33.848	1,4%
CARATTERISTICA												
Interessi attivi disponibilità liquide e altri proventi finanziari	5.954	0,3%	1.807	0,1%	40.632	1,6%	4.648	0,2%	4.569	0,2%	3.986	0,2%
Altri proventi patrimoniali	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
REDDITO DA INVESTIMENTI PATRIMONIALI	5.954	0,3%	1.807	0,1%	40.632	1,6%	4.648	0,2%	4.569	0,2%	3.986	0,2%
REDDITO DEL CAPITALE INVESTITO	22.720	1,0%	129.048	4,8%	124.176	4,9%	27.176	1,1%	29.390	1,2%	37.834	1,5%
Interessi passivi su finanziamenti a breve	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Interessi passivi su fin. medio-lungo	(784)	(0,0%)	(123)	(0,0%)	(30)	(0,0%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri oneri e spese finanziarie	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI	(784)	(0,0%)	(123)	(0,0%)	(30)	(0,0%)	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
REDDITO DI COMPETENZA	21.936	1,0%	128.925	4,8%	124.146	4,9%	27.176	1,1%	29.390	1,2%	37.834	1,5%
COMPONENTI STRAORDINARI	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
RISULTATO ANTE IMPOSTE	21.936	1,0%	128.925	4,8%	124.146	4,9%	27.176	1,1%	29.390	1,2%	37.834	1,5%
IRAP	(1.360)	(0,1%)	(7.938)	(0,3%)	(3.090)	(0,1%)	(1.141)	(0,0%)	(1.234)	(0,0%)	(1.589)	(0,1%)
IRES	(3.403)	(0,2%)	(35.662)	(1,3%)	(32.548)	(1,3%)	(6.522)	(0,3%)	(7.054)	(0,3%)	(9.080)	(0,4%)
Altre imposte	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
IMPOSTE	(4.763)	(0,2%)	(43.600)	(1,6%)	(35.638)	(1,4%)	(7.664)	(0,3%)	(8.288)	(0,3%)	(10.669)	(0,4%)
REDDITO NETTO	17.173	0,8%	85.325	3,2%	88.508	3,5%	19.512	0,8%	21.102	0,8%	27.165	1,1%

AREZZO MULTISERVIZI SRL
Stato patrimoniale consuntivo e previsionale

Anni	2020 Cons.		2021 Cons.		2022 Cons.		2023		2024		2025	
	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%
Liquidità	1.846.477	25,0%	1.963.795	26,0%	2.301.299	29,7%	2.479.351	31,2%	2.784.736	34,5%	3.129.035	38,2%
Crediti Commerciali	514.339	7,0%	431.898	5,7%	510.686	6,6%	485.043	6,1%	420.950	5,2%	456.284	5,6%
Altri Crediti	20.061	0,3%	19.344	0,3%	26.985	0,3%	21.204	0,3%	21.356	0,3%	26.458	0,3%
Rimanenze	649.503	8,8%	767.792	10,2%	588.287	7,6%	588.235	7,4%	576.484	7,1%	508.232	6,2%
Ratei e risconti	83.817	1,1%	57.828	0,8%	83.019	1,1%	83.510	1,0%	82.960	1,0%	81.142	1,0%
Credito IVA	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
ATTIVO A BREVE	3.114.197	42,2%	3.240.657	42,9%	3.510.276	45,3%	3.657.344	46,0%	3.886.486	48,1%	4.201.151	51,2%
Immobilizzazioni materiali	4.178.767	56,6%	4.230.080	56,0%	4.166.195	53,7%	4.227.086	53,1%	4.118.605	51,0%	3.933.969	48,0%
Immobilizzazioni immateriali	86.222	1,2%	81.238	1,1%	76.404	1,0%	71.579	0,9%	66.754	0,8%	61.929	0,8%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0,0%	0	0,0%	2.000	0,0%	2.000	0,0%	2.000	0,0%	2.000	0,0%
ATTIVO FISSO NETTO	4.264.989	57,8%	4.311.318	57,1%	4.244.599	54,7%	4.300.666	54,0%	4.187.359	51,9%	3.997.898	48,8%
CAPITALE INVESTITO	7.379.186	100,0%	7.551.975	100,0%	7.754.875	100,0%	7.958.009	100,0%	8.073.845	100,0%	8.199.049	100,0%
Banche passive	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso fornitori	103.704	1,4%	72.520	1,0%	118.335	1,5%	102.650	1,3%	108.789	1,3%	106.349	1,3%
Debiti verso fornitori imm.	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti a breve	141.193	1,9%	150.975	2,0%	139.634	1,8%	147.485	1,9%	145.839	1,8%	136.478	1,7%
Ratei e risconti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
PASSIVO A BREVE	244.897	3,3%	223.495	3,0%	257.969	3,3%	250.135	3,1%	254.628	3,2%	242.827	3,0%
Trattamento fine rapporto	510.290	6,9%	550.119	7,3%	527.931	6,8%	600.710	7,5%	656.880	8,1%	714.415	8,7%
Debiti finanziari a m/l	20.570	0,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Fondi per rischi ed oneri	40.104	0,5%	58.261	0,8%	57.516	0,7%	59.516	0,7%	43.587	0,5%	45.893	0,6%
Finanziamenti dei soci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Risconti passivi su concessioni cimiteriali	4.798.654	65,0%	4.870.105	64,5%	4.972.956	64,1%	5.089.632	64,0%	5.139.632	63,7%	5.189.632	63,3%
PASSIVO A M/L TERMINE	5.369.618	72,8%	5.478.485	72,5%	5.558.403	71,7%	5.749.858	72,3%	5.840.099	72,3%	5.949.940	72,6%
MEZZI DI TERZI	5.614.515	76,1%	5.701.980	75,5%	5.816.372	75,0%	5.999.994	75,4%	6.094.728	75,5%	6.192.767	75,5%
Capitale sociale	1.500.000	20,3%	1.500.000	19,9%	1.500.000	19,3%	1.500.000	18,8%	1.500.000	18,6%	1.500.000	18,3%
Riserve legale	41.423	0,6%	42.281	0,6%	46.547	0,6%	50.972	0,6%	51.948	0,6%	53.003	0,6%
Altre riserve specifiche	206.075	2,8%	222.389	2,9%	303.448	3,9%	387.531	4,9%	406.068	5,0%	426.114	5,2%
Utili/perdite a nuovo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Utile/perdita del periodo	17.173	0,2%	85.325	1,1%	88.508	1,1%	19.512	0,2%	21.102	0,3%	27.165	0,3%
<i>meno Utili da Distribuire (dividendi)</i>	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
MEZZI PROPRI	1.764.671	23,9%	1.849.995	24,5%	1.938.503	25,0%	1.958.016	24,6%	1.979.118	24,5%	2.006.282	24,5%
FONTI DI FINANZIAMENTO	7.379.186	100,0%	7.551.975	100,0%	7.754.875	100,0%	7.958.009	100,0%	8.073.845	100,0%	8.199.049	100,0%

AREZZO MULTISERVIZI SRL
Stato patrimoniale consuntivo e previsionale

Anni	2020 Cons.		2021 Cons.		2022 Cons.		2023		2024		2025	
	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%	€' 000	%
Liquidità	1.846.477	25,0%	1.963.795	26,0%	2.301.299	29,7%	2.479.351	31,2%	2.784.736	34,5%	3.129.035	38,2%
Crediti Commerciali	514.339	7,0%	431.898	5,7%	510.686	6,6%	485.043	6,1%	420.950	5,2%	456.284	5,6%
Altri Crediti	20.061	0,3%	19.344	0,3%	26.985	0,3%	21.204	0,3%	21.356	0,3%	26.458	0,3%
Rimanenze	649.503	8,8%	767.792	10,2%	588.287	7,6%	588.235	7,4%	576.484	7,1%	508.232	6,2%
Ratei e risconti	83.817	1,1%	57.828	0,8%	83.019	1,1%	83.510	1,0%	82.960	1,0%	81.142	1,0%
Credito IVA	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
ATTIVO A BREVE	3.114.197	42,2%	3.240.657	42,9%	3.510.276	45,3%	3.657.344	46,0%	3.886.486	48,1%	4.201.151	51,2%
Immobilizzazioni materiali	4.178.767	56,6%	4.230.080	56,0%	4.166.195	53,7%	4.227.086	53,1%	4.118.605	51,0%	3.933.969	48,0%
Immobilizzazioni immateriali	86.222	1,2%	81.238	1,1%	76.404	1,0%	71.579	0,9%	66.754	0,8%	61.929	0,8%
Immobilizzazioni finanziarie	0	0,0%	0	0,0%	2.000	0,0%	2.000	0,0%	2.000	0,0%	2.000	0,0%
ATTIVO FISSO NETTO	4.264.989	57,8%	4.311.318	57,1%	4.244.599	54,7%	4.300.666	54,0%	4.187.359	51,9%	3.997.898	48,8%
CAPITALE INVESTITO	7.379.186	100,0%	7.551.975	100,0%	7.754.875	100,0%	7.958.009	100,0%	8.073.845	100,0%	8.199.049	100,0%
Banche passive	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Debiti verso fornitori	103.704	1,4%	72.520	1,0%	118.335	1,5%	102.650	1,3%	108.789	1,3%	106.349	1,3%
Debiti verso fornitori imm.	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Altri debiti a breve	141.193	1,9%	150.975	2,0%	139.634	1,8%	147.485	1,9%	145.839	1,8%	136.478	1,7%
Ratei e risconti	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
PASSIVO A BREVE	244.897	3,3%	223.495	3,0%	257.969	3,3%	250.135	3,1%	254.628	3,2%	242.827	3,0%
Trattamento fine rapporto	510.290	6,9%	550.119	7,3%	527.931	6,8%	600.710	7,5%	656.880	8,1%	714.415	8,7%
Debiti finanziari a m/l	20.570	0,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Fondi per rischi ed oneri	40.104	0,5%	58.261	0,8%	57.516	0,7%	59.516	0,7%	43.587	0,5%	45.893	0,6%
Finanziamenti dei soci	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Risconti passivi su concessioni cimiteriali	4.798.654	65,0%	4.870.105	64,5%	4.972.956	64,1%	5.089.632	64,0%	5.139.632	63,7%	5.189.632	63,3%
PASSIVO A M/L TERMINE	5.369.618	72,8%	5.478.485	72,5%	5.558.403	71,7%	5.749.858	72,3%	5.840.099	72,3%	5.949.940	72,6%
MEZZI DI TERZI	5.614.515	76,1%	5.701.980	75,5%	5.816.372	75,0%	5.999.994	75,4%	6.094.728	75,5%	6.192.767	75,5%
Capitale sociale	1.500.000	20,3%	1.500.000	19,9%	1.500.000	19,3%	1.500.000	18,8%	1.500.000	18,6%	1.500.000	18,3%
Riserve legale	41.423	0,6%	42.281	0,6%	46.547	0,6%	50.972	0,6%	51.948	0,6%	53.003	0,6%
Altre riserve specifiche	206.075	2,8%	222.389	2,9%	303.448	3,9%	387.531	4,9%	406.068	5,0%	426.114	5,2%
Utili/perdite a nuovo	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
Utile/perdita del periodo	17.173	0,2%	85.325	1,1%	88.508	1,1%	19.512	0,2%	21.102	0,3%	27.165	0,3%
<i>meno Utili da Distribuire (dividendi)</i>	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%
MEZZI PROPRI	1.764.671	23,9%	1.849.995	24,5%	1.938.503	25,0%	1.958.016	24,6%	1.979.118	24,5%	2.006.282	24,5%
FONTI DI FINANZIAMENTO	7.379.186	100,0%	7.551.975	100,0%	7.754.875	100,0%	7.958.009	100,0%	8.073.845	100,0%	8.199.049	100,0%

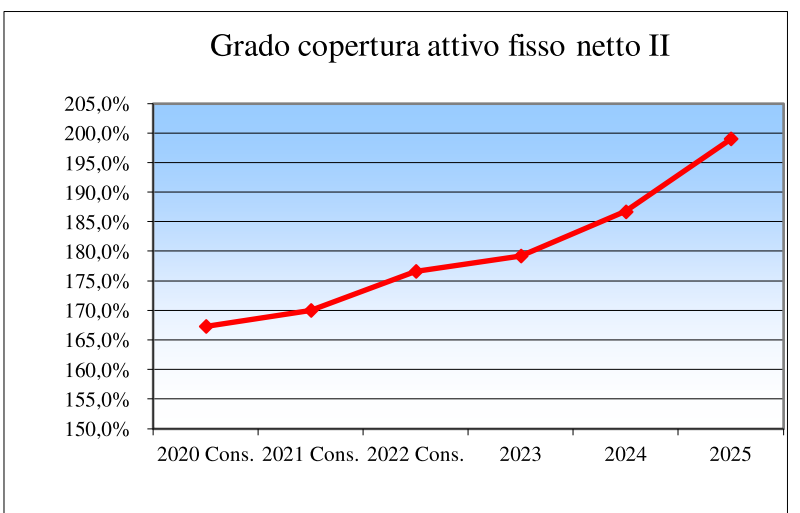
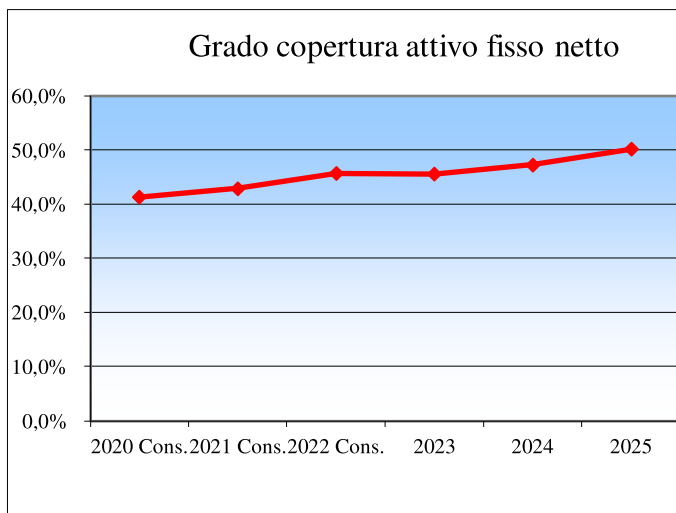
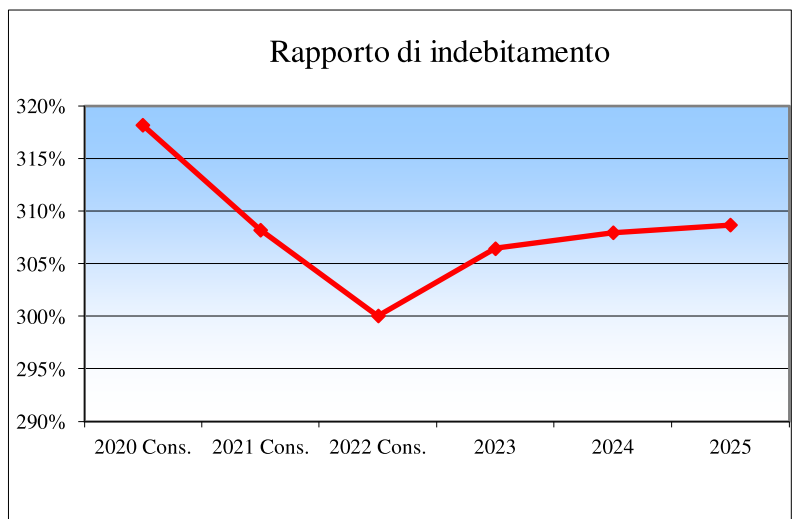
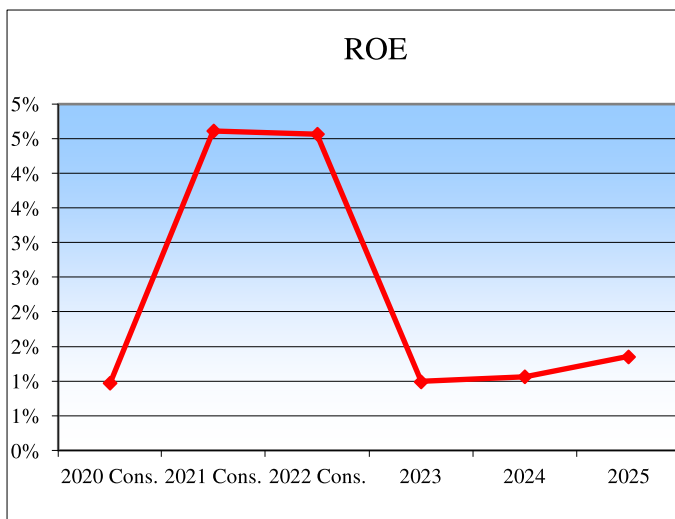
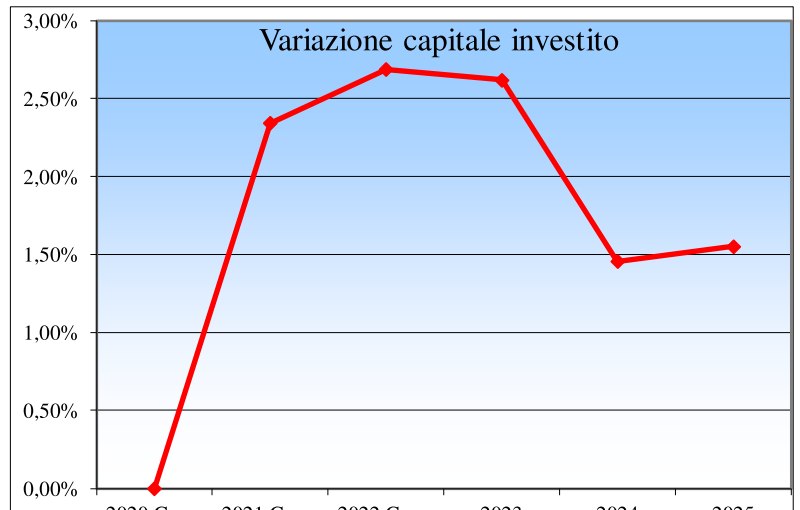
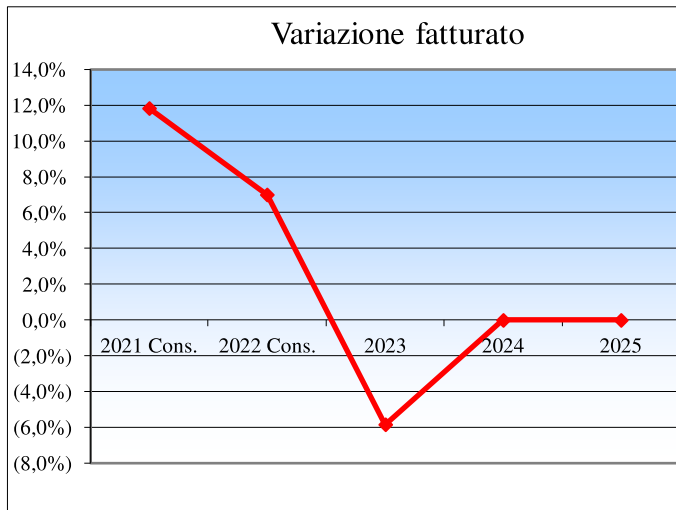
AREZZO MULTISERVIZI SRL
Rendiconto finanziario consuntivo e previsionale

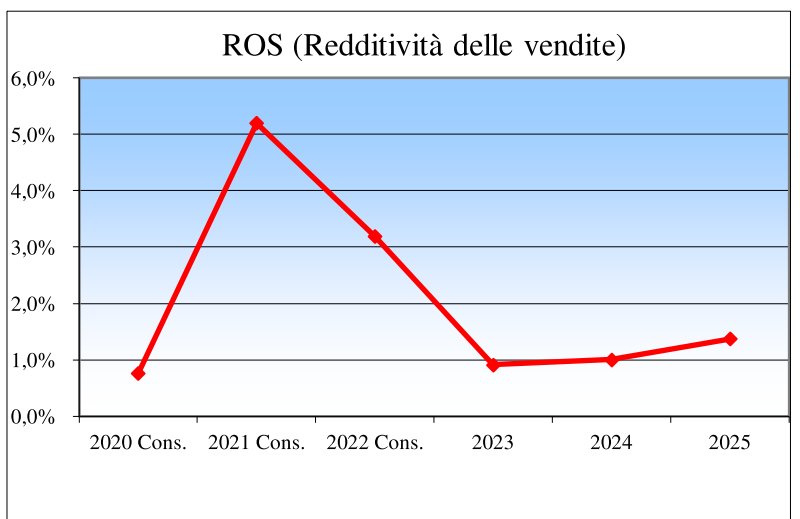
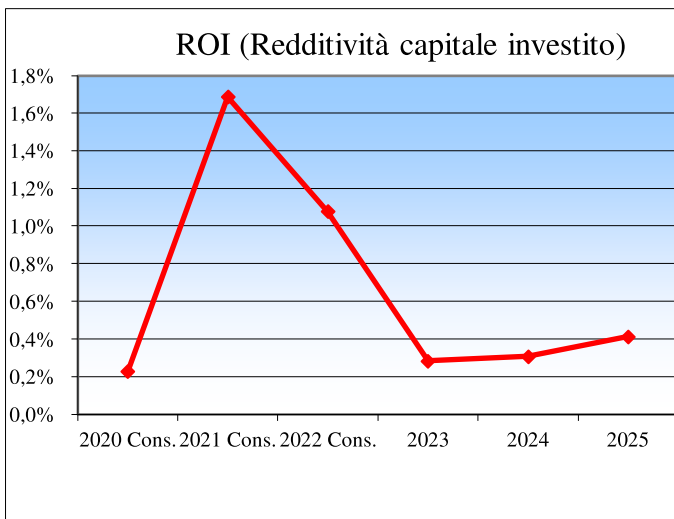
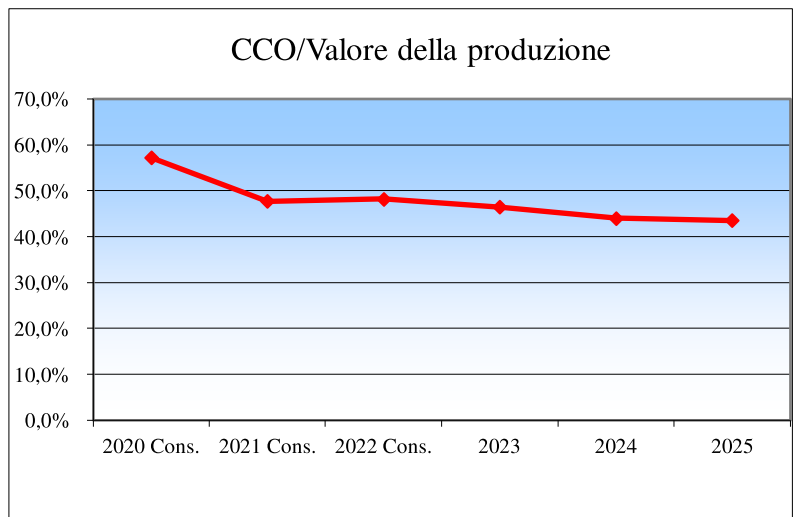
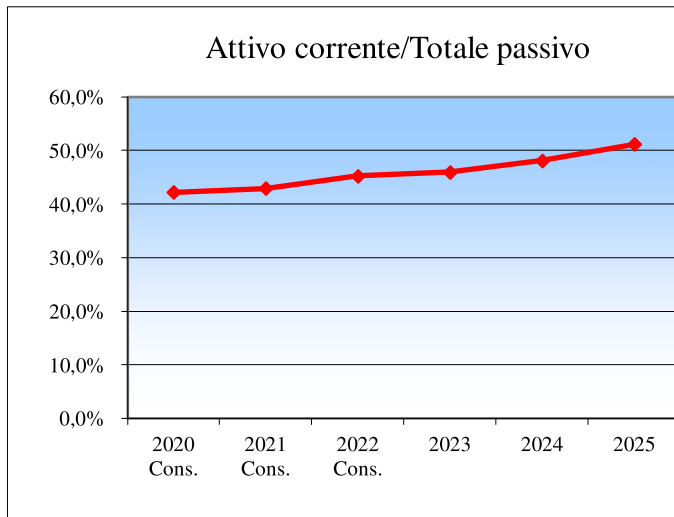
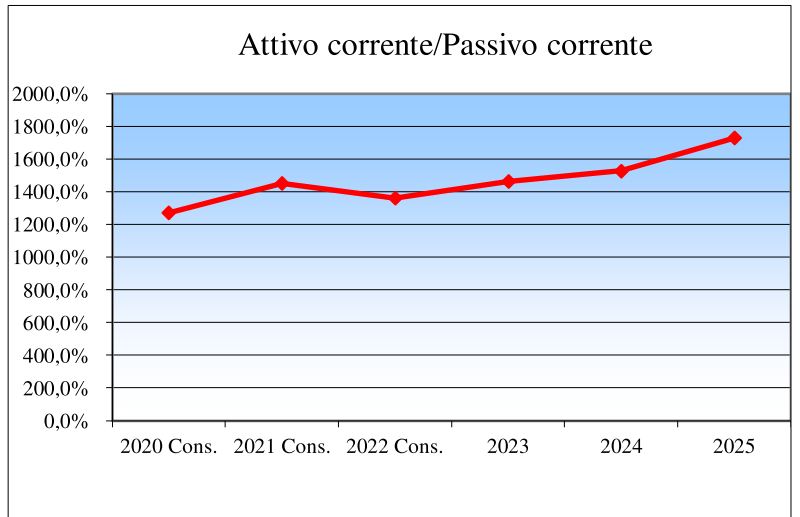
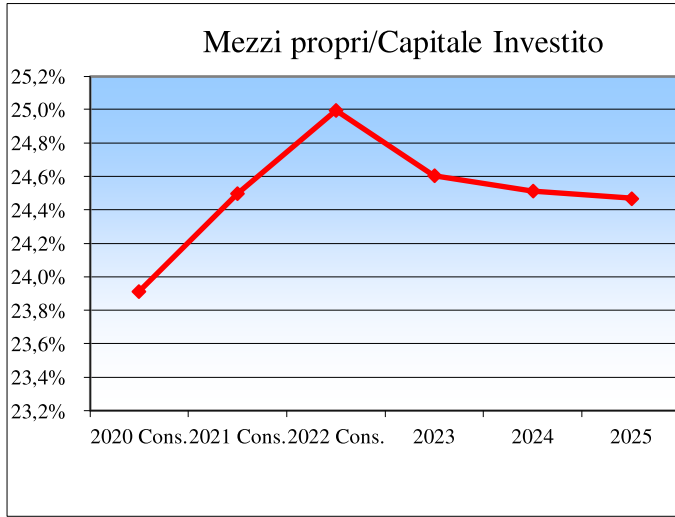
Anni	2021 Cons.	2022 Cons.	2023	2024	2025
	€' 000	€' 000	€' 000	€' 000	€' 000
Reddito operativo gestione caratteristica	127.241	83.544	22.528	24.821	33.848
Ammortamenti	274.727	303.561	313.773	316.128	313.461
Svalutazione crediti	38.456	0	0	12.328	12.328
Accantonamento fondo rischi e oneri	2.000	2.000	2.000	2.000	2.000
TFR	75.699	105.496	72.740	56.170	57.534
FLUSSO FINANZIARIO GESTIONE	518.123	494.601	411.042	411.447	419.171
TIPICA					
Variazione crediti commerciali	43.985	(78.788)	25.643	51.765	(47.662)
Variazione credito IVA	0	0	0	0	0
Variazione altri crediti	717	(7.641)	5.781	(152)	(5.102)
Variazione rimanenze	(118.289)	179.505	52	11.751	68.252
Variazione ratei e risconti attivi	25.989	(25.191)	(491)	550	1.818
Variazione fornitori	(31.184)	45.815	(15.685)	6.139	(2.440)
Debiti verso fornitori imm.	0	0	0	0	0
Variazione altri debiti a breve	9.782	(11.341)	7.851	(1.646)	(9.361)
Variazione fondi rischi e oneri	16.157	(2.745)	0	(17.929)	306
Variazione ratei e risconti passivi	0	0	0	0	0
FLUSSO MONETARIO GESTIONE	465.280	594.215	434.192	461.925	424.982
TIPICA					
Investimenti netti Imm materiali	(321.056)	(234.843)	(369.840)	(202.821)	(124.000)
Investimenti Imm. immateriali	0	1	(0)	(0)	(0)
Immobilizzazioni finanziarie	0	(2.000)	0	0	0
Variazione debiti finanziari a m/l	(20.570)	0	0	0	0
Variazione altre passività consolidate	71.451	102.851	116.676	50.000	50.000
Altri proventi patrimoniali	0	0	0	0	0
Variazione fondo TFR	(35.870)	(127.684)	39	0	0
Oneri finanziari su finanziamenti consolidati	(123)	(30)	0	0	0
Aumenti capitale sociale	0	0	0	0	0
Dividendi distribuiti	0	0	0	0	0
Finanziamenti dei soci	0	0	0	0	0
Variazione riserve specifiche	(1)	0	0	0	(0)
Componenti straordinari	0	0	0	0	0
Imposte	(43.600)	(35.638)	(7.664)	(8.288)	(10.669)
Altri oneri e spese finanziarie	0	0	0	0	0
Proventi finanziari (breve)	1.807	40.632	4.648	4.569	3.986
Oneri finanziari (breve)	0	0	0	0	0
FLUSSO DI LIQUIDITA' TOTALE	117.318	337.504	178.052	305.385	344.299
LIQUIDITA' NETTA INIZIALE	1.846.477	1.963.795	2.301.299	2.479.351	2.784.736
VARIAZIONE DEL PERIODO	117.318	337.504	178.052	305.385	344.299
LIQUIDITA' NETTA FINALE	1.963.795	2.301.299	2.479.351	2.784.736	3.129.035

AREZZO MULTISERVIZI SRL

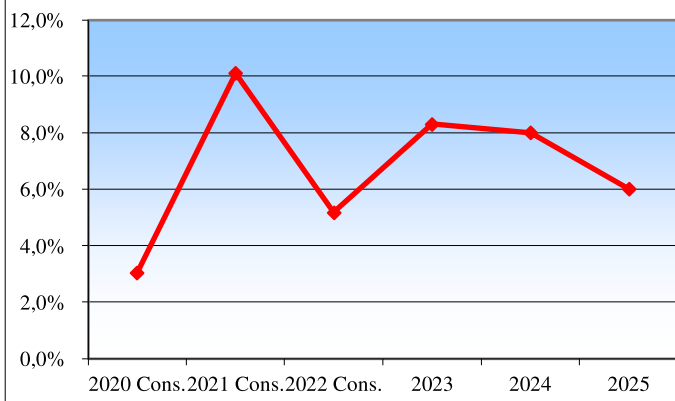
Indici di bilancio

Anni	2020 Cons.	2021 Cons.	2022 Cons.	2023	2024	2025
	%	%	%	%	%	%
Variazione fatturato	n.d.	11,8%	7,0%	(5,9%)	0,0%	0,0%
Variazione capitale investito	n.d.	2,3%	2,7%	2,6%	1,5%	1,6%
ROE	1,0%	4,6%	4,6%	1,0%	1,1%	1,4%
Rapporto di indebitamento	318,2%	308,2%	300,0%	306,4%	308,0%	308,7%
Grado copertura attivo fisso netto	41,4%	42,9%	45,7%	45,5%	47,3%	50,2%
Grado copertura attivo fisso netto II	167,3%	170,0%	176,6%	179,2%	186,7%	199,0%
Mezzi propri/Capitale Investito	23,9%	24,5%	25,0%	24,6%	24,5%	24,5%
Attivo corrente/Passivo corrente	1271,6%	1450,0%	1360,7%	1462,1%	1526,3%	1730,1%
Attivo corrente - magazzino/Passivo	1006,4%	1106,5%	1132,7%	1227,0%	1299,9%	1520,8%
Attivo corrente/Totale passivo	42,2%	42,9%	45,3%	46,0%	48,1%	51,2%
CCO/Valore della produzione	57,2%	47,7%	48,2%	46,5%	44,0%	43,6%
Immobilizzazioni Imm./Capitale proprio	4,9%	4,4%	3,9%	3,7%	3,4%	3,1%
Cash Flow/Capitale Investito	n.d.	6,9%	6,4%	5,2%	5,1%	5,1%
Cash Flow/Fatturato	n.d.	4,8%	12,9%	7,2%	12,4%	14,0%
Gestione fin./Gest. Operat.	30,8%	1,3%	48,6%	20,6%	18,4%	11,8%
Posizione Finanziaria Netta/Mezzi Propri	(103,5%)	(106,2%)	(118,7%)	(126,6%)	(140,7%)	(156,0%)
Posizione Finanziaria Netta/EBITDA	(599,1%)	(443,9%)	(591,4%)	(732,9%)	(783,8%)	(865,2%)
Oneri Finanziari/EBITDA	0,3%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
EBITDA/Fatturato	13,9%	18,1%	14,9%	13,7%	14,4%	14,7%
ROI (Redditività capitale investito)	0,2%	1,7%	1,1%	0,3%	0,3%	0,4%
ROS (Redditività delle vendite)	0,8%	5,2%	3,2%	0,9%	1,0%	1,4%
Rotazione del capitale investito	29,7%	32,4%	33,8%	31,0%	30,5%	30,1%
Reddito di competenza/Reddito Netto	127,7%	151,1%	140,3%	139,3%	139,3%	139,3%
Reddito di competenza/Fatturato	1,0%	5,3%	4,7%	1,1%	1,2%	1,5%
Reddito di competenza/Totale attivo	0,3%	1,7%	1,6%	0,3%	0,4%	0,5%
Valore aggiunto/Vendite	64,4%	60,3%	62,4%	60,5%	61,1%	62,9%
Spese personale/Vendite	50,6%	43,7%	47,0%	47,2%	46,9%	48,2%
Ammortamenti e altri costi/Vendite	13,0%	11,8%	12,1%	12,5%	13,1%	13,3%
Consumi/Vendite	3,0%	10,1%	5,2%	8,3%	8,0%	6,0%
Costi diversi/Vendite	32,6%	29,6%	32,5%	31,2%	30,9%	31,1%
Oneri finanziari/Fatturato	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%

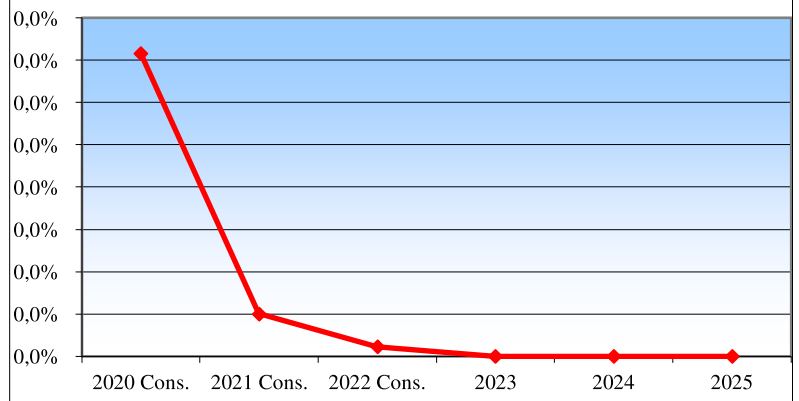




Consumi/Vendite



Oneri finanziari/Fatturato



Obiettivi assegnati alla società Arezzo Multiservizi srl dal Comune di Arezzo ai sensi dell'art. 147-quater del d.lgs. n. 267/2000.

Schema di DUP 2023/2025 approvato con delibera di Consiglio Comunale n. 166 del 22/12/2022

Obiettivo	Indicatori	Risultati attesi			Confronto					
		2023	2024	2025	PEF 2023	Raggiungimento obiettivo	PEF 2024	Raggiungimento obiettivo	PEF 2025	Raggiungimento obiettivo
Fissazione di obiettivi sulle spese di funzionamento tenuto conto del settore in cui il soggetto opera	Costi per servizi/Valore della produzione	≤ 29%	≤ 28%	≤ 28%	25,10%	ok	25,01%	ok	24,91%	ok
	Costi per il personale/Valore della produzione	≤ 54%	≤ 53%	≤ 53%	47,16%	ok	46,92%	ok	48,22%	ok
	Costi per servizi/Costi della produzione	≤ 29%	≤ 28%	≤ 28%	25,32%	ok	25,26%	ok	25,26%	ok
	Costi per il personale/Costi della produzione	≤ 53%	≤ 53%	≤ 53%	47,59%	ok	47,39%	ok	48,89%	ok